

## 第477回: 民営企業家の若かりし頃

前回のコラム【第476回: 選に漏れた人々】の続報です。

鄧小平が改革開放を宣言してから今年で40年。10月24日、改革開放40周年を記念して中国共産党はこれまで中国の経済成長に多大な貢献をした100名の「傑出民営企業家」を発表、アリババのジャック・マー氏、テンセントのポニー・マー氏をはじめとする錚々たるレジェンドたちが選出された。

中国共産党からお褒めに預かるとは大変名誉なことであり、起業家たちの大半は上場企業のオーナーでもあることから、株価にも好影響を与える朗報でもある。

ところが、共産党が太っ腹にも100人も選んだからには、そのなかに入れて貰ってもバチは当たるまいと思われた有名人の中で選好から漏れてしまうようなサプライズも一部にあり、中国の財界ではいまちょっとした話題になっている。

このニュースを見て、本棚の奥から探し出した本がある。中国の知人から「一緒に翻訳しませんか？」というお誘いと共に頂戴し、10年前に読み深い感銘を受けた本である。

書名は「激蕩三十年(=激動の30年)」、いまや中国を代表する経済作家となった呉曉波氏が、2007年に中信出版社より刊行した、上下2巻、全部で600ページを超える長編ドキュメンタリーだ。

中国の改革開放元年に当たる1978年前後の社会状況を、民間起業家の視点から生き生きと描いた本書は、当時中国科学院の若手研究者であった柳伝志氏の回想から始まっている。

78年11月のある日、やることもなくて職場で暇を持て余していた柳氏が、人民日報を広げると、「如何にして牛を飼育するか」という記事が目飛び込んできて、彼はその記事に強い衝撃を受けた。

延々10年も続いた文化大革命が毛沢東の死去と、続く四人組逮捕により漸く終結して2年余り、当時の人民日報といえば階級闘争・革命貫徹といったイデオロギー絡みの記事しか載っていなかった。

その頃は農民が自留地を活用した養鶏や野菜生産ですら、「資本主義のシッポ」として厳しく批判された時代であり、そんな重苦しい雰囲気の中、たかが「牛の飼育」とはいえ、経済活動に関する記事が共産党の機関紙に掲載されたことに、同氏は時代の潮目を感じたという。

実はこのエピソード、同氏の若干の記憶違いもあり、人民日報に載ったのは、「牛の飼育」ではなく、「養豚事業」に関する記事だったようだが、そんな枝葉末節はどうでもよいことで、柳伝志氏のような一部の炯眼の士が、重苦しい時代の中で蘇軾の画賛ではないが、「春江水暖鴨先知(春に川の水が暖かくなってきたのを、真っ先に知るのは鴨)」を感じ取ったようだ。

彼の予感はずばりの中し、その記事から20日後に中国共産党は歴史的な重要会議(三中全会)を開き、中国は鄧小平が指導する改革開放時代に船出する。

当時34歳だった柳伝志氏は後年起業し、同氏が創業した联想集団(レノボ)は、近年IBMのパソコン部門を買収するなど業容を拡大し、今や世界のレノボとして五大洲に雄飛している。

---

最終ページに重要なお知らせ「注意事項」がありますので必ずお読みください。

1/3

78 年は文革後、初めて全国統一大学入試が再開した年でもあった。それまでは現主席の習近平氏のよ  
うに、ごく一部の人が筆記試験とは全く別の観点から推薦入学を許されていた。

習氏の実父の習仲勲氏は文革中ずっと失脚中の身だったが、長男の習近平が入学を許された 75 年当時  
は、鄧小平氏が復活して、病床にあった周恩来首相の補佐役を勤めており、春江水暖鴨先知ではないが、  
何らかの政治的配慮が働いて、中学高校をすっ飛ばして、彼は清華大学に入れて貰ったようだ。

一方、78 年に実力の筆記試験で最難関の北京大学に入学を果たしたのが現首相の李克強氏だ。

そして李克強が入学した同じ時期に、広州の華南理工大学に入学した 3 人の新入生がいた。彼らは電子  
工学科に入学し、たちどころに意気投合する仲となった。以下が彼らの昔と、その後の状況だ。

氏名	入学年齢	入学時の状況	後に創業した企業	コード#
黄宏生	22 歳	年長でクラスの大ボス	スカイワース・デジタル	00751/HK
陳偉栄	19 歳	級長、図書館に入り浸り	康佳集団	000016/SZ
李東生	21 歳	学級委員 内気な性格	TCL 電子	01070/HK

彼ら 3 人は後に揃って起業家として成功し、しかも揃って(後の中国三大)テレビ・メーカーを設立したこと  
から、業界で彼らは華南理工の「三銃士」として知られている。

黄・陳・李の 3 氏が入学する 10 年くらい前、南米のパタゴニア地方に魅せられたダグラス・トンプキンスと、  
イヴォン・シュイナードという 2 人の米国の若者がクライミングギアや 16mカメラを携え、半年にも及ぶ旅に  
出た。その旅が彼らの人生を決定づけたようで、後にトンプキンスは「ザ・ノース・フェイス(The North Face)」、  
シュイナードは「パタゴニア(Patagonia)」という世界的に有名なアウトドア用品メーカーを創業する。

中国の 3 人も似たような経験から、同じカラーテレビの世界に足を踏み入れたのだろう。

アレクサンドル・デュマの「三銃士」の続編は「二十年後」だが、テレビ三銃士の後日談も人それぞれだ。  
陳偉栄氏は康佳グループを離れて、深圳で電子部品メーカーを立ち上げ、いまま現役の実業家。

黄宏生氏は一時汚職容疑で身柄を拘束され、暫く服役の身であったが、その後スカイワースの顧問とし  
て返り咲き、今でも同社の筆頭株主に留まっている。

そんな経緯もあったのか 100 名の民営企業家として、三銃士の中から、今でも TCL グループに君臨する  
李東生氏が選出されたのだろう。

因みに汚職官僚として現在服役中の元公安部副部長・李東生氏と、TCL の李氏は別人である。(了)

文中の見解は全て筆者の個人的意見である。

平成30年10月30日

## 筆者プロフィール

杉野光男

東洋証券株式会社 主席エコノミスト

一橋大学商学部卒、三菱信託銀行(現三菱 UFJ 信託銀行)入社、上海華東師範大学へ留学

同行北京駐在員、上海駐在員事務所長、理事中国担当部長を経て、2007年より現職

著書 日本の常識は中国の非常識(時事通信社)、中国ビジネス笑劇場(光文社)等

最終ページに重要なお知らせ「注意事項」がありますので必ずお読みください。

2/3



東洋証券株式会社 金融商品取引業者 関東財務局長(金商)第 121 号

日本証券業協会、一般社団法人第二種金融商品取引業協会 加入  
本社所在地 〒104-8678 東京都中央区八丁堀 4-7-1 TEL03-5117-1040

## ご投資にあたっての注意事項

### 手数料等およびリスクについて

#### ① 株式の手数料等およびリスクについて

- ・ 国内株式の売買取引には、約定代金に対して最大 1.2420% (税込み)、最低 3,240 円 (税込み) (売却約定代金が 3,240 円未満の場合、約定代金相当額) の手数料をいただきます。国内株式を募集、売出し等により取得いただく場合には、購入対価のみをお支払いいただきます。国内株式は、株価の変動により、元本の損失が生じるおそれがあります。
- ・ 外国株式等の売買取引には、売買金額 (現地における約定代金に現地委託手数料と税金等を買いの場合には加え、売りの場合には差し引いた額) に対して最大 0.8640% (税込み) の国内取次ぎ手数料をいただきます。外国の金融商品市場等における現地手数料や税金等は、その時々々の市場状況、現地情勢等に応じて決定されますので、本書面上その金額等をあらかじめ記載することはできません。外国株式は、株価の変動および為替相場の変動等により、元本の損失が生じるおそれがあります。

#### ② 債券の手数料等およびリスクについて

- ・ 非上場債券を募集・売出し等により取得いただく場合は、購入対価のみをお支払いいただきます。債券は、金利水準の変動等により価格が上下し、元本の損失を生じるおそれがあります。外国債券は、金利水準の変動等により価格が上下するほか、カントリーリスク及び為替相場の変動等により元本の損失が生じるおそれがあります。また、倒産等、発行会社の財務状態の悪化により元本の損失を生じるおそれがあります。

#### ③ 投資信託の手数料等およびリスクについて

- ・ 投資信託のお取引にあたっては、申込 (一部の投資信託は換金) 手数料をいただきます。投資信託の保有期間中に間接的に信託報酬をご負担いただきます。また、換金時に信託財産留保金を直接ご負担いただく場合があります。投資信託は、個別の投資信託ごとに、ご負担いただく手数料等の費用やリスクの内容や性質が異なるため、本書面上その金額等をあらかじめ記載することはできません。投資信託は、主に国内外の株式や公社債等の値動きのある証券を投資対象とするため、当該金融商品市場における取引価格の変動や為替の変動等により基準価格が変動し、元本の損失が生じるおそれがあります。

#### ④ 株価指数先物・株価指数オプション取引の手数料等およびリスクについて

- ・ 株価指数先物取引には、約定代金に対し最大 0.0864% (税込み) の手数料をいただきます。また、所定の委託証拠金が必要となります。
- ・ 株価指数オプション取引には、約定代金、または権利行使で発生する金額に対し最大 4.320% (税込み)、最低 2,700 円 (税込み) の手数料をいただきます。また、所定の委託証拠金が必要となります。株価指数先物・株価指数オプション取引は、対象とする株価指数の変動により、委託証拠金の額を上回る損失が生じるおそれがあります。

### ご投資にあたっての留意点

取引や商品ごとに手数料等およびリスクが異なりますので、当該商品等の契約締結前交付書面、上場有価証券等書面、目論見書、等をよくお読みください。

---

最終ページに重要なお知らせ「注意事項」がありますので必ずお読みください。

3/3



東洋証券株式会社 金融商品取引業者 関東財務局長 (金商) 第 121 号  
日本証券業協会、一般社団法人第二種金融商品取引業協会 加入  
本社所在地 〒104-8678 東京都中央区八丁堀 4-7-1 TEL03-5117-1040